

İNTERNET 100 / TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK İNTERNET ŞİRKETLERİ

FAST COMPANY

TÜRKİYE

ŞUBAT/MART 2023-SAYI 19

ŞİRKETLERİN
DİRENENLER
KULÜBÜ

↓
TEKTONİK
DEĞİŞİM
NE GETİRECEK?

✦
YETENEK
BULMADA
TAVSİYE ETKİSİ

✦
ENFLASYONDA
'AÇGÖZLÜ' KÂRLILIK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
LİDERLERİ 2023

✦
AKTİF BANK'IN
EKOSİSTEM PLANI

OTOMOBİL DEĞİL AKILLI CİHAZ

TOGG CEO'SU GÜRCAN KARAKAŞ, İLK MODELİ,
HEDEFLERİ VE SEKTÖRÜN GELECEĞİNİ ANLATIYOR.



FIYATI 30 TL
KKTC FİYATI 40 TL

V. VERİ
SEKTÖRÜN İÇİNDEN

ŞUBAT/MART 2023

SAYFA 140

Portföy yönetiminin kritik oranı

KASIM 2022 İTİBARIYLA 1.3 TRİLYON TL'YE ULAŞAN PORTFÖY YÖNETİM SEKTÖRÜ, MİLYONLARCA PAY SAHİBİNİN VARLIKLARININ, DOĞRU ÜRÜNLER TASARLAYARAK ENFLASYONA YENİLMESİNİ ÖNLEMİYİ HEDEFLİYOR. 60'A YAKIN ŞİRKET, KURDUĞU YENİ FONLARLA SEKTÖRÜ BÜYÜTMİYİ HEDEFLİYOR. SEKTÖRÜN EN BÜYÜK PORTFÖY YÖNETİM ŞİRKETLERİNİN LİDERLERİ, SEKTÖR İÇİN KRİTİK ORANI PAYLAŞTI...

**%15.5**

Bizim için en kritik göstergesi, 2022 yılı sonunda 200 milyar TL'yi aşan varlık büyüklüğüne ve yüzde 15.5 pazar payına ulaşmak oluyordu. Bu rakamlarla özel sektör portföy yönetim şirketleri içinde lider unvanını aldık. Odağımıza tasarruf sahiplerimizin ihtiyaç ve beklentilerini alıyor, yatırımcılarımızı anlayarak onlara sunduğumuz yenilikçi ürünleri sunuyoruz. Geliştirdiğimiz yatırım ürünlerimiz ile yatırımcılarımızın geleceğin dünyasına ortak olabilmesi için sürekli yeni yatırım seçenekleri oluşturuyoruz.

MEHMET ALİ ERSARI
Ak Portföy Genel Müdürü**%283**

Son yıllarda Türkiye'de portföy yönetimi sektörünün seçici bir yatırımcı kitlesine sahip olmaya başladığını ve getiriye duyarlılığın arttığını görüyoruz. Böyle bakınca, önümüzdeki dönemde sektörün lokomotifinin 'getiriler' olacağını söylemek mümkün. BCG Global Asset Management 2022 raporuna göre, global portföy yönetimi sektörü 2003 yılında 31 trilyon dolar büyüklüğe sahipti. 2021 yılı sonunda bu rakam yüzde 262 oranında büyüyerek 112,3 trilyon dolara ulaştı. Türkiye'de bu oran, aynı dönemde yüzde 283 düzeyine ulaştı. Bir başka önemli rakam ise 2016-2021 arasındaki portföy yönetimi sektörü varlığını ortaya koyuyor. Buna göre global düzeyde endeks 100'den 154,9'a, Türkiye'de 141,1'e yükseldi. Dünya büyümesinin altında kaldık ama bu aynı zamanda potansiyelinin devam ettiğini de gösteriyor.

2021 yılı sonunda bu rakam yüzde 262 oranında büyüyerek 112,3 trilyon dolara ulaştı. Türkiye'de bu oran, aynı dönemde yüzde 283 düzeyine ulaştı. Bir başka önemli rakam ise 2016-2021 arasındaki portföy yönetimi sektörü varlığını ortaya koyuyor. Buna göre global düzeyde endeks 100'den 154,9'a, Türkiye'de 141,1'e yükseldi. Dünya büyümesinin altında kaldık ama bu aynı zamanda potansiyelinin devam ettiğini de gösteriyor.

MÜGE PEKER
Yapı Kredi Portföy Genel Müdürü**960 MİLYAR TL**

Aralık 2021 sonunda 653,1 milyar TL olarak gerçekleşen 'yönetilen portföy büyüklüğü' rakamı, Kasım 2022 itibarıyla yüzde 97 oranında arttı ve 1,3 trilyon TL'ye ulaştı. Bu fonların yaklaşık yüzde 75'i, yani 960 milyar TL'si menkul yatırım fonları ve emeklilik fonlarındaki tasarruflardan oluştu. Sermaye piyasasının derinliğinin artmasında önemli görevi olan yatırım fonlarının büyümesi, dolayısıyla toplam 'yönetilen portföy büyüklüğü' rakamının artması devam edecektir.

ERCAN GÜNER
Hedef Portföy Genel Müdürü**Dr. CEM ÖNEÇ**
Deniz Portföy Genel Müdürü**350 BİN YATIRIMCI**

Menkul kıymet yatırım fonları piyasasında fon büyüklüğü 2022 yılında yüzde 140 artarak 620 milyar TL'ye ulaştı. Büyümede en büyük etkiyi, enflasyon üzeri getiri sağlayan yatırım fonlarına yönelik yatırımcı ilgisi yaptı. Bizim fon büyüklüğümüz, 2021 sonuna göre yüzde 230 büyüme ile 32 milyar TL'ye yükseldi. Pazar payımız ise yüzde 3,70'den yüzde 5,15'e çıktı. Şu an kurucusu olduğumuz 75 adet yatırım fonu ile 350 bin yatırımcının varlıklarını yönetiyoruz.



500 MİLYON TL

Fonların büyüklüğü, bizim sektör için önemlidir, verimlilik göstergesidir. Fonun toplam büyüklüğü arttıkça, içindeki sabit giderlerin oranı düşer ve kârlılığı pozitif oranda etkiler. Bununla birlikte büyük fonların yönetimi daha etkin ve başarılı olur. Bir fon için 500 milyon TL bakiye istenen bir alt limit olabilir. Bunun yanı sıra yatırımcı sayısını da takip ederiz. Örneğin, en büyük pay taşıyan ilk 10 müşterinin toplam içindeki payı çok önemlidir. Bu oranın yüzde 5'in altında bulunmasını isteriz.

NİLGÜN ŞİMŞEK
HSBC Portföy Genel Müdürü

%5

Yaklaşık 80 civarında fon yönetiyoruz. Bu rakamı tamamen yatırımcı talepleri/ihtiyaçları ile belirliyoruz. Portföy büyüklüğü olarak kısa vadede 100 milyar TL'yi hedefliyoruz. Ancak, tek başına bu hedef de anlamlı değil. Çünkü, sektörün hızına bağlı olarak bizim de hızımızı artırmamız gerekiyor. Böyle bakınca bizim için en önemli rakam olarak "Pazar payı" öne çıkıyor. TEB Portföy olarak yüzde 5'e yakın bir pazar payını elde edip korumak hedefimiz vardır.

YAĞIZ ORAL TEB Portföy Genel Müdürü



2.7 KAT

Sektörün ilk portföy yönetim şirketi olarak 1.1 trilyon TL'yi aşan büyüklüğe ulaştık. Bizim için en önemli oranı 'yatırım fonu büyüklüğü' oluşturuyor. 2021 sonunda 26 milyar TL olan bu rakamı, 70 milyar TL üzerine taşıyarak 2.7 kat büyüme sağladık. Aynı dönemde yatırımcı sayımız da tabana yaygın bir şekilde artarak 377 bin yatırımcıya ulaştı. Bunu da inovatif yatırım temalarıyla yatırım fonu evrenimizi zenginleştirerek gerçekleştirdik.

SİNEM EDİGE
GarantiBBVA Portföy Genel Müdürü



İLK 3

Ürün çeşitliliği açısından olgun bir seviyeye gelmiş bir şirket olarak sektörde sürdürülebilir bir büyüme hedefiyle yolumuza devam ediyoruz. Bu hedef doğrultusunda ilk 10 portföy yönetim şirketi arasında, yatırım fonu türleri nezdinde getiri sıralamasında ilk 3'te olmayı kritik buluyoruz. 2022 yılı hisse senetleri, fon sepeti fonları ve birçok tematik fonumuz için bu kriterde başarılı olduk. Fon evrenimiz ve başarısını kanıtlamış getirilerin bizi sektörde ileriye taşıyacağını düşünüyoruz.

BURAK SEZERCAN
İş Portföy Genel Müdürü



%70

Portföy yönetim sektörü için bize göre en kritik oran olarak yüzde 70'i gösterebiliriz. Portföy yönetim sektörünün yönettiği büyüklük, gayri safi yurt içi hasılanın (GSYİH) yüzde 10'unu oluşturuyor. Bu oran Avrupa Birliği'nde yüzde 130'ların üzerinde seyrediyor. Türkiye'nin en azından yüzde 70 seviyelerini yakalaması gerekiyor.

YAMAN AKGÜN
Ziraat Portföy Genel Müdürü